

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **Mauro CARUGGI**  
Telefono **0331/751511**  
Fax **0331/751514**  
  
Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **13.09.1960**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) **Dal 01.02.2011**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Ospedaliera Sant'Antonio Abate di Gallarate (Va)**
  - Tipo di azienda o settore **Azienda ospedaliera pubblica**
  - Tipo di impiego **Direttore amministrativo**
  
- Date (da – a) **Dal 01.04.2004 al 31/01/2011 (dal 01.04.2004 al 31.03.2005, come incarico di supplenza)**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Ospedaliera 'Ospedale di Circolo' di Busto Arsizio, p.le Solaro 3 21052 Busto Arsizio (Va)**
  - Tipo di azienda o settore **Azienda ospedaliera pubblica**
  - Tipo di impiego **Dirigente amministrativo**
- Principali mansioni e responsabilità **Direttore della Struttura Aziendale Risorse Economico Finanziarie**
  
- Date (da – a) **Dal 01.02.2003 al 31.03.2005**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Ospedaliera 'Ospedale di Circolo' di Busto Arsizio, p.le Solaro 3 21052 Busto Arsizio (Va)**
  - Tipo di azienda o settore **Azienda ospedaliera pubblica**
  - Tipo di impiego **Dirigente amministrativo**
- Principali mansioni e responsabilità **Direttore amministrativo del Presidio Ospedaliero di Tradate, responsabile delle attività amministrative e di supporto logistico svolte nel presidio ospedaliero**
  
- Date (da – a) **Dal 31.12.2001 al 31.01.2003**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Ospedaliera 'Ospedale di Circolo' di Busto Arsizio, p.le Solaro 3 21052 Busto Arsizio (Va)**
  - Tipo di azienda o settore **Azienda ospedaliera pubblica**
  - Tipo di impiego **Dirigente amministrativo**
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile dell'Ufficio Controllo di Gestione. Mi occupavo di contabilità analitica, di reportistica alla Direzione strategica e ai responsabili di Unità Operativa, di definizione dei budget di attività, costi e investimenti, dell'assegnazione degli obiettivi alle Unità Operative della valutazione economica dell'introduzione di nuove tecnologie (attrezzature e processi), della definizione dei costi di prestazioni e attività sanitarie**
  
- Date (da – a) **Dal 05.03.2001 al 30.12.2001**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Ospedaliera di Legnano, via Candiani 2 20025 Legnano (Mi)**

- Tipo di azienda o settore Azienda ospedaliera pubblica
  - Tipo di impiego Dirigente amministrativo a tempo determinato
  - Principali mansioni e responsabilità Responsabile della U.O. Contabilità Generale
- 
- Date (da – a) Dal 01.02.1999 al 04.03.2001
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera 'Ospedale di Circolo' di Busto Arsizio, p.le Solaro 3 21052 Busto Arsizio (Va)
  - Tipo di azienda o settore Azienda ospedaliera pubblica
  - Tipo di impiego Dirigente amministrativo
  - Principali mansioni e responsabilità Responsabile dell'Ufficio Controllo di Gestione. Mi occupavo di contabilità analitica, di reportistica alla Direzione strategica e ai responsabili di Unità Operativa, di definizione dei budget di attività, costi e investimenti, dell'assegnazione degli obiettivi alle Unità Operative della valutazione economica dell'introduzione di nuove tecnologie (attrezzature e processi), della definizione dei costi di prestazioni e attività sanitarie
- 
- Date (da – a) Dal 01.08.1997 al 31.01.1999
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera 'Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi' di Varese, viale L. Borri 57 21100 Varese (Va)
  - Tipo di azienda o settore Azienda ospedaliera pubblica
  - Tipo di impiego Collaboratore amministrativo di ruolo
  - Principali mansioni e responsabilità Referente dell'Ufficio Controllo di Gestione. Mi occupavo di contabilità analitica, di reportistica alla Direzione strategica e ai responsabili di Unità Operativa, della valutazione economica dell'introduzione di nuove tecnologie (attrezzature e processi), della definizione dei costi di prestazioni e attività sanitarie
- 
- Date (da – a) Dal 01.11.1994 al 31.07.1997
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria U.S.S.L. n. 1 di Varese, via O.Rossi 9 21100 Varese (Va)
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria locale
  - Tipo di impiego Collaboratore amministrativo di ruolo
  - Principali mansioni e responsabilità Referente dell'Ufficio Controllo di Gestione. Ho introdotto il sistema di contabilità analitica e mi occupavo di reportistica alla Direzione, della valutazione economica dell'introduzione di nuove tecnologie (attrezzature e processi)
- 
- Date (da – a) Dal 27.12.1993 al 31.10.1994
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro U.S.S.L. n.68 di Rho (Mi)
  - Tipo di azienda o settore Unità Socio Sanitaria Locale
  - Tipo di impiego Collaboratore amministrativo incaricato
  - Principali mansioni e responsabilità Impiegato nell'Ufficio Provveditorato, referente per le acquisizioni di servizi logistici
- 
- Date (da – a) Dal 12.09.1989 al 24.12.1993
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto di Economia Sanitaria s.r.l., Milano via Petrarca 13 20123 Milano (Mi)
  - Tipo di azienda o settore Società di ricerche e di consulenze economiche in campo sanitario
  - Tipo di impiego Ricercatore junior
  - Principali mansioni e responsabilità Gestione di ricerche in campo economico sanitario (analisi della domanda di servizi sanitari, valutazione economica delle tecnologie sanitarie, redazione di piani di fattibilità per investimenti sanitari). Lavoro di preparazione alla redazione di articoli scientifici. Docente e tutor d'aula in corsi di management organizzati dall'Istituto su commessa IREF e altri
- 
- Date (da – a) Dal 01.01.1998 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Diversi
  - Tipo di azienda o settore Società di ricerche e di consulenze economiche in campo sanitario
  - Tipo di impiego Consulente occasionale

- Principali mansioni e responsabilità  
  - Date (da – a) Dal 01.09.2000 al 28.02.2001
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Assessorato alla Sanità della Regione Lombardia, Direzione Generale Sanità U.O. Gestione Fondo Sanitario Regionale (già U.O. Remunerazione delle prestazioni sanitarie e flussi informativi) via Pola 9-11 20124 Milano (Mi)
  - Tipo di azienda o settore Ente Regione
  - Tipo di impiego Convenzione con Azienda Ospedaliera
- Principali mansioni e responsabilità  
  - Date (da – a) Dal 01.02.2000 al 07.07.2005
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera 'Ospedale di Circolo' di Busto Arsizio, p.le Solaro 3 21052 Busto Arsizio (Va)
  - Tipo di azienda o settore Azienda ospedaliera pubblica
  - Tipo di impiego Esperto biostatistico del Comitato etico aziendale
- Principali mansioni e responsabilità  
  - Date (da – a) Dal dicembre 2001 al settembre 2002
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Assessorato alla Sanità della Regione Lombardia, Direzione Generale Sanità, via Pola 9-11 20124 Milano (Mi)
  - Tipo di azienda o settore Ente Regione
  - Tipo di impiego Consulente
- Principali mansioni e responsabilità  
  - Date (da – a) anni accademici 2005-2006, 2006-2007, 2007-2008, 2008-2009
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Scuola di Specializzazione in Farmacologia dell'Università degli Studi dell'Insubria, Varese
  - Tipo di azienda o settore Università
  - Tipo di impiego Docente a contratto
- Principali mansioni e responsabilità  
  - Date (da – a) anni accademici 1993-1994, 1994-1995, 1995-1996, 1996-1997, 1997-1998, 1998-1999, 1999-2000, 2000-2001, 2001-2002, 2002-2003, 2003-2004, 2004-2005, 2005-2006
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera dell'Università degli Studi di Milano
  - Tipo di azienda o settore Università
  - Tipo di impiego Docente a contratto
- Principali mansioni e responsabilità  
  - Date (da – a) anni accademici 1990-1991, 1991-1992, 1992-1993, 1993-1994, 1994-1995, 1995-1996,
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università Cattolica del sacro Cuore di Milano, Facoltà di Economia e Commercio
  - Tipo di azienda o settore Università
  - Tipo di impiego Docente a contratto

- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a) Addetto alle esercitazioni presso la cattedra di “Economia politica II”
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore anni accademici 1992-1993, 1993-1994, Università degli Studi “Tor Vergata”, Dipartimento di Sanità Pubblica della Facoltà di Medicina e di Chirurgia, Roma
    - Tipo di impiego Università
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a) Docente a contratto
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Docente presso il “Master per Medici in Economia Sanitaria”
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a) aprile e giugno 1999
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università LIUC, Castellanza (Va),
  - Tipo di azienda o settore Università
  - Tipo di impiego Docente a contratto
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a) Docente del corso ‘Revisione dei processi organizzativi e accreditamento delle professionalità infermieristiche’, relativamente alle lezioni su la ‘Valutazione economica delle tecnologie sanitarie’
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro 23-25 novembre 1999, Regione Calabria e Consorzio Ingegneria Biomedicale,
  - Tipo di azienda o settore Regione
  - Tipo di impiego Docente a contratto
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a) Docente nell’ambito del Corso per operatori tecnici addetti alla gestione della strumentazione elettromedicale, relativamente alle lezioni su la ‘Valutazione economica della tecnologia biomedicale’
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro 3 e 4 giugno 1999 Scuola di management e Valutazione dei Servizi Sanitari, Azienda Ospedaliera ‘Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi’ di Varese, viale L. Borri 57 21100 Varese (Va)
  - Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera
  - Tipo di impiego Docente a contratto
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a) Docente del corso di aggiornamento professionale, per dirigenti, ‘Sistemi e metodi di valutazione dei servizi sanitari’, III° edizione, relativamente alle lezioni su la ‘Valutazione economica della tecnologia sanitaria’
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro 16 e 23 febbraio, 17 marzo 1998 Azienda Ospedaliera ‘Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi’ di Varese, viale L. Borri 57 21100 Varese (Va)
  - Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera
  - Tipo di impiego Docente a contratto
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a) Docente del corso di aggiornamento professionale obbligatorio su Aspetti economici nei servizi sanitari e controllo di gestione
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro anni 1989-1990, 1990-1991, 1991-1992 IREF di Milano
  - Tipo di azienda o settore Ente di formazione regionale
  - Tipo di impiego Docente a contratto
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a) Docente presso il corso di ‘Economia Sanitaria’ tenuto dall’IREF ai dirigenti delle USL lombarde

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) da marzo ad ottobre 2010, per 25 giornate di corso

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Scuola per Direttori di Azienda Sanitaria. Scuola Direzione Sanità I.Re.F, Milano
- Leadership e ruolo dirigenziale pubblico. Gestione del personale, contabilità economico patrimoniale, teoria del comportamento organizzativo, gestione delle risorse umane, gestione degli approvvigionamenti, controllo di gestione, HTA, informatica applicata alle aziende sanitarie
- 7-8 novembre 2008
- Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio e LIUC
- Leadership e ruolo dirigenziale pubblico nel governo clinic. Modelli dirigenziali e delega di funzioni attraverso il rapporto empowerment e potere. Modelli di leadership, la comunicazione all'interno dei gruppi di lavoro, coordinamento e obiettivi organizzativi e funzioni del leader
- 30 maggio, 12 giugno, 03 luglio, 09 settembre. 15 settembre, 24 ottobre, 28 ottobre 2008
- I.Re.F, Milano
- “Potenziamento delle competenze dei Dirigenti Amministrativi”, Definizione del profilo di conoscenze, competenze e capacità e del comportamento organizzativo proprie del Responsabile Economico-Finanziario in Aziende sanitarie
- febbraio-luglio 2004, (11 giornate)
- Istituto Mario Negri, Ranica (Bg), ‘Corso di formazione Statistica applicata alla ricerca biomedica’
- basi della statistica descrittiva, studio delle caratteristiche di un campione, logica del test delle ipotesi, disamina di alcuni tipici test, l'analisi della varianza, la regressione e la correlazione, la regressione lineare multipla e il problema della multicollinearità accenni sulla regressione logistica e sull'analisi degli studi di sopravvivenza
- 21 febbraio - 27 ottobre 2000, anno accademico 1999/2000, (39 giornate)
- Università Commerciale Luigi Bocconi, Scuola di Direzione Aziendale
- ‘Corso di perfezionamento in *general management* in Sanità (Co.Ge.M.San)’ gestione del personale, contabilità economico patrimoniale, teoria del comportamento organizzativo, gestione delle risorse umane, gestione degli approvvigionamenti, controllo di gestione, informatica applicata alle aziende sanitarie
- 27 marzo-12 giugno 1998
- Scuola di management e Valutazione dei Servizi Sanitari e LIUC
- Sistemi e metodi di valutazione dei servizi sanitari
- anno accademico 1991-1992
- Università di Tromsø (Norvegia)
- Analisi della domanda e dell'offerta di servizi sanitari, indicatori di bisogno sanitario, tipologie di sistemi sanitari, produttività e costi nel processo produttivo di servizi sanitari, Valutazione economica dei servizi sanitari, valutazione della qualità dei servizi sanitari
- Diploma in *Health Economics*
- anno 1980-1988
- Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, facoltà di Scienze Politiche, indirizzo politico-economico
- Economia politica, politica economica, economia delle aziende pubbliche, statistica I e II, organizzazione del lavoro, psicologia sociale, sociologia, diritto pubblico e privato, con tesi in Economia delle Aziende Pubbliche dal titolo "Criteri di valutazione economica per la politica ambientale"
- Diploma di Laurea in Scienze Politiche

• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Voto di laurea 108/110

ULTERIORI INFORMAZIONI

Di seguito l'elenco (parziale) delle comunicazioni e delle pubblicazioni

*COMUNICAZIONI:*

- COMUNICAZIONE SU "ANALISI COSTO-EFFICACIA DELLA METODICA ECOCARDIOGRAFICA SU PAZIENTI AMBULATORIALI IN DIFFERENTI REALTÀ DEL SSN", V° CONGRESSO NAZIONALE DELLA SOCIETÀ ITALIANA DI ECOGRAFIA CARDIOVASCOLARE, PISA, 10-13 APRILE 1991.
- COMUNICAZIONE SU "LA WILLINGNESS TO PAY COME STRUMENTO DI VALUTAZIONE ECONOMICA PER LE DECISIONI SANITARIE: LO STATO DELL'ARTE NELLA LETTERATURA SCIENTIFICA", WORKSHOP DI ECONOMIA SANITARIA, ISTITUTO DI STUDI SULLE REGIONI E ISTITUTO DI TECNOLOGIE BIOMEDICHE DEL C.N.R., ROMA, 7-8 MAGGIO 1992.
- COMUNICAZIONE SU "ANALISI COSTI- EFFICACIA DI MODELLI ALTERNATIVI DI ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI", VI° CONGRESSO NAZIONALE DELLA SOCIETÀ ITALIANA DI CURE PALLIATIVE, RICCIONE (FORLÌ), 4-6 NOVEMBRE 1993.
- COMUNICAZIONE SU "GLI ASPETTI ECONOMICI NELLA VALUTAZIONE DELLE CURE PALLIATIVE", CONGRESSO DELLA SOCIETÀ SVIZZERA DI MEDICINA PALLIATIVA, LUGANO 5-6 OTTOBRE 1995.

*PUBBLICAZIONI:*

- M. CARUGGI, G.L. COLOMBO, A. MUZIO, G.L. MARSEGLIA 'LO STUDIO FAST: FARINGOTONSILLITE STREPTOCOCCICA IN ETÀ PEDIATRICA. IMPATTO FARMAECONOMICO DELLE LINEE GUIDA DELL'AMERICAN ACADEMY OF PEDIATRICS', IN 'FARMAECONOMIA E PERCORSI TERAPEUTICI?', N. 3 (2), 2002, PAGG. 91-101.
- M. CARUGGI, 'COSTI FRIZIONALI E DISPONIBILITÀ A PAGARE NELLE PATOLOGIE ACIDO-CORRELATE', IN 'IGIENE E SANITÀ PUBBLICA', N. 5, SETTEMBRE/OTTOBRE 2002, PAGG. 354-358.
- M. CARUGGI, COLOMBO G.L., BORCHI B, DE NICOLA A, 'KETOROLAC VS MORFINA NEL TRATTAMENTO DEL DOLORE ACUTO IN PAZIENTI TRAUMATIZZATI: UN'ANALISI DI MINIMIZZAZIONE DEI COSTI', IN 'FARMAECONOMIA E PERCORSI TERAPEUTICI', N. 2, 2001.
- M. CARUGGI, COLOMBO G.L., NICOSIA V., LESMA A., MADERA A., SERRA G. 'ANALISI COSTI-BENEFICI DI UNA STRATEGIA VACCINALE ANTINFLUENZALE CONDOTTA PRESSO UNA SOCIETÀ DEL GRUPPO ENI (SNAMPROGETTI)'. PHARMACOECONOMICS ITALIAN RESEARCH ARTICLES 2001(2):71-80;
- M. CARUGGI, 'GLI ASPETTI ECONOMICI NELLA VALUTAZIONE DELLE CURE PALLIATIVE', ATTI DEL CONGRESSO DELLA SOCIETÀ SVIZZERA DI MEDICINA PALLIATIVA, LUGANO 5-6 OTTOBRE 1995.
- M. CARUGGI, LA WILLINGNESS TO PAY COME STRUMENTO DI VALUTAZIONE ECONOMICA PER LE DECISIONI SANITARIE: LO STATO DELL'ARTE NELLA LETTERATURA SCIENTIFICA, IN G.FRANCE, E.ATTANASIO (A CURA DI), ECONOMIA SANITARIA. LINEE E TENDENZE DI RICERCA IN ITALIA, MILANO, GIUFFRÈ EDITORE, 1993, PAGG. 241-254.
- M. CARUGGI E A.BRENNA, F.ROSSI, GLI INCIDENTI AGLI OCCHI: CAUSE, COSTI E MISURE PREVENTIVE DELL'INSTILLAZIONE DI PRODOTTI ESTRANEI, MILANO, FRANCO ANGELI, 1992.
- M. CARUGGI E E.GIAGNONI, C.LUCIONI, V.MAPELLI, F.ROSSI, LA VALUTAZIONE ECONOMICA DELLE TECNOLOGIE SANITARIE: IL CASO DELL'ECOCARDIOGRAFIA, IN "ECONOMIA PUBBLICA", N. 9-10, 1992.
- M. CARUGGI E E.GIAGNONI, C.LUCIONI, V.MAPELLI, F.ROSSI, ANALISI COSTO-EFFICACIA DELLA METODICA ECOCARDIOGRAFICA SU PAZIENTI AMBULATORIALI IN DIFFERENTI REALTÀ DEL SSN, IN A.BALBARINI, G.GULLACE (A CURA DI), ECOCARDIOGRAFIA '91. ATTI DEL V° CONGRESSO NAZIONALE SIEC, PISA 10-13 APRILE 1991, CENTRO SCIENTIFICO EDITORE, PAG.495.